**ЗАТВЕРДЖЕНО**

рішення Ананьївської

міської ради

від 19 листопада 2021 року

№ 423-VІІІ(зі змінами, згідно рішення від 26.09.2025 року №1691- VІІІ)

**СТРАТЕГІЯ**

**розвитку Ананьївської міської**

**територіальної громади**

**на період 2022-2027 роки**

|  |  |
| --- | --- |
| **ВСТУП** | **3** |
| 1. **КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ** | **5** |
| 1.1 Загальна інформація про громаду | **5** |
| 1.2 Природні ресурси та екологія | **9** |
| 1.3 Історична довідка про територію громади | **10** |
| 1.4 Соціальна сфера | **12** |
| 1.5 Житлово-комунальне господарство | **19** |
| 1.6 Економіка та бюджет громади | **20** |
| 1.7 Методологія та опис процесу роботи | **23** |
| **2. МІСІЯ ТА СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ** | **26** |
| 2. 1SWOT-АНАЛІЗ територіальної громади | **26** |
| **3. СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ** | **29** |
| **Стратегічна ціль 1. Економічний добробут громади** | **35** |
| Оперативна ціль 1.1 Інвестиційно та туристично-приваблива  Громада | **35** |
| Оперативна ціль 1.2 Прозорий та успішний бізнес на  конкурентних засадах | **36** |
| Оперативна ціль 1.3 Зайнятість населення | **37** |
| **Стратегічна ціль 2. Розвинена інфраструктура на засадах сталого розвитку** | **37** |
| Оперативна ціль 2.1 Доступна питна вода | **37** |
| Оперативна ціль 2.2 Розширений спектр комунальних послуг | **38** |
| Оперативна ціль 2.3 Якісна дорожня інфраструктура  та доступні транспортні послуги | **38** |
| **Стратегічна ціль 3. Якісна дошкільна та загальна середня освіта в громаді** | **39** |
| Оперативна ціль 3.1 Адаптована мережа закладів освіти з сучасними умовами, що  забезпечують якісну освіту | **39** |
| **Стратегічна ціль 4. Фізичний та психологічний добробут громади** | **40** |
| Оперативна ціль 4.1 Адаптована мережа медичних закладів, що спроможна надати кваліфіковану медичну  допомогу | **40** |
| Оперативна ціль 4.2 Доступні адміністративні та соціальні послуги | **41** |
| Оперативна ціль 4.3 Спортивна та освічена громада | **41** |
| **Стратегічна ціль 5. Соціальне зближення та безпечна**  **Громада** | **42** |
| Оперативна ціль 5.1.Об’єднана, соціальна зближена громада | **42** |
| Оперативна ціль 5.2. Рівноправність, відкритість та  відповідальність | **43** |
| Оперативна ціль 5.3. Відсутність екологічних правопорушень | **44** |
| Оперативна ціль 5.4. Раціональне використання природних ресурсів в громаді.  **4. АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ ПОЛОЖЕНЬ СТРАТЕГІЇ З ІНШИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ**  **5. СИСТЕМА МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ** | **44**  **45**  **45** |

**ВСТУП**

**Шановні жителі громади!**

2020 рік став роком кардинальних змін у нашій державі. В ході реформи децентралізації, яка передбачає розвиток місцевого самоврядування, передачу ресурсів, повноважень на місця, підвищення фінансової спроможності, економічної, інвестиційної привабливості територій для якісного й комфортного проживання жителів громади, утворена Ананьївська міська територіальна громада.

Стратегія розвитку територіальної громади – є одним із ключових документів, що визначає стратегічне бачення громади та описує шляхи і засоби досягнення стратегічних цілей, максимально ефективного використання наявних ресурсів з метою досягнення бажаного результату та підвищення рівня життя всіх мешканців!

Для досягнення мети нам потрібен новий креативний підхід, створення нових ідей та їх впровадження – це  ключові фактори успіху.

Стратегічне планування розвитку Ананьївської міської територіальної громади, яке включає в себе розвиток економічної і соціальної сфери, створення сучасних умов для комфортного проживання та творчого розвитку кожного мешканця - саме такий відповідальний крок і зробила робоча група, до якої увійшли ініціативні люди нашої громади.

З метою прогнозованого розвитку територіальної громади створено Стратегію розвитку Ананьївської міської територіальної громади на період 2022-2027 роки, яка розроблена на основі аналізу поточної ситуації у громаді, виходячи із соціально-економічних показників, з урахуванням можливостей та місцевих ресурсів, відповідно до пріоритетних напрямків розвитку населених пунктів територіальної громади, враховуючи Державну стратегію регіонального розвитку на 2021-2027 роки та стратегічні документи, що регламентують просторовий та регіональний розвиток Одеської області, зокрема Стратегії відновлення та розвитку Одеської області на період 2021- 2027 років.

Стратегія розвитку громади є таким документом стратегічного планування, який може і має зазнавати змін за появи такої потреби.

Перед нами – великі плани й важливі завдання. Бажаю всім нам наполегливості для досягнення нашої спільної мети у розбудові нашої громади.

**З повагою,**

**Ананьївський міський голова Юрій ТИЩЕНКО**

**Перелік умовних скорочень**

ТГ – територіальна громада.

ДФРР – Державний фонд регіонального розвитку.

ЦНАП – Центр надання адміністративних послуг.

ЖКГ – Житлово-комунальне господарство.

ВПО – внутрішньо-переміщені особи.

ЗЗСО – заклади загальної середньої освіти.

ЗДО – заклади дошкільної освіти.

ОМС – органи місцевого самоврядування.

КУ – комунальна установа.

**КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ**

* 1. **Загальна інформація про громаду**

25.10.2020 року в Україні відбулись місцеві вибори, а 17.11.2020 року відбулася перша сесія новообраної Ананьївської міської ради VІІІ скликання. Так, міською радою в порядку статті 51 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» був сформований новий склад виконавчого комітету Ананьївської міської ради, як наслідок виконавчий комітет Ананьївської міської ради VІІ скликання припинив свої повноваження**.**

Ананьївська міська територіальна громада (далі – громада) розташована у північній частині Одеської області. Межує на півночі з Балтською міською, на північному сході та сході з Любашівською та Зеленогірською селищними, на півдні - з Долинською і Старомаяківською сільськими, на заході - з Подільською міською та Куяльницькою сільською територіальними громадами Одеської області.



Через громаду проходить євромагістраль E584 (в межах України із нею збігається М13). Також на території громади проходить ряд територіальних автодоріг: Т-16-05, Т-16-12, Т-16-13 і Т-16-23.



Національний склад: українці - 77,0%; молдавани - 18,1%; росіяни - 3,9%; білоруси - 0,2%; болгари - 0,2%.

Адміністративним центром Ананьївської міської територіальної громади є місто Ананьїв Подільського району Одеської області. Відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 12 червня 2020 р. № 720-р. до складу Ананьївської міської територіальної громади увійшли Ананьївська міська, Ананьївська Перша, Ананьївська Друга, Байтальська, Гандрабурівська, Жеребківська, Коханівська, Кохівська, Новоолександрівська, Новогеоргіївська, Новоселівська, Романівська, Точилівська та Шимківська сільські громади з адміністративним центром в м.Ананьїв Подільського району. Площа громади становить 825,7 км 2.

Громада налічує 30 населених пунктів та на її території утворено 6 старостинських округів: Жеребківський (с.Жеребкове, с.Струтинка, с.Михайлівка, с.Новогеоргіївка), Байтальський (частина с.Ананьїв, с.Байтали, с.Селіванівка), Кохівський (частина с.Ананьїв, с.Кохівка, с.Великобоярка, с.Шелехове), Гандрабурівський (с.Гандрабури, с.Точилове), Коханівський (с.Коханівка, с.Боярка, с.Новоселівка, с.Благодатне, с.Бондарі, с.Калини, с.Пасицели), Шимківський (с.Шимкове, с.Амури, с.Вербове, с.Романівка, с.Дружелюбівка, с.Новодачне, с.Новоолександрівка, с.Козаче, с.Новоіванівка, с.Шевченкове). Наявне населення громади станом на 01.01.2021 складає 22470 осіб, міське населення 7930 осіб, сільське населення 14540 осіб. Кількість облікованих внутрішньо переміщених осіб станом на 01.01.2021 - 0,043 тис. чол. Населення з урахуванням кількості ВПО - **22,513** тис. чол.



На території громади розміщено залізничну станцію – ст. Жеребкове. Через цю станцію здійснюється пропуск потягів у бік міст Одеси, Харкова та Знаменки.

**Суспільно-політичне життя:**

**Ананьївський міський голова - Тищенко Юрій Сергійович (**політична партія Всеукраїнського об’єднання «Батьківщина»**).**

**Дані про міську раду*:*** кількість депутатів – 26.

**Партійний склад*:*** політична партія Всеукраїнського об’єднання «Батьківщина» - 7; політична партія «Слуга народу» - 4; політична партія «Опозиційна платформа – за життя» - 4; політична партія «За майбутнє» - 4; Українська морська партія Сергія Ківалова - 3; політична партія «За права людини» - 2; політична партія «Довіряй ділам» - 2.

**Демографія громади**

Демографічний чинник є одним з найважчих для забезпечення стабільного розвитку громади, а також держави в цілому. Демографічна політика громади в сучасних умовах направлена не тільки на стимулювання народжуваності, але і на зміцнення сім'ї, підвищення матеріального добробуту людей, зниження захворюваності і смертності.

На 1 січня 2021р. в Ананьївській територіальній громаді, проживає 22,5 тис. осіб, з яких міське населення становить **7930** особи **(** або 38,2%) , а сільське –**14540** осіб (або 64,8%). Чоловіки складають 46% населення громади, а жінки – 54%. Густота населення в громаді **27,3** осіб/км2. Кількість дітей дошкільного та шкільного віку у громаді становить **2493** особи (або11,1%) .

У продовж січня - вересня 2021 р. чисельність наявного населення зменшилась на 353 особи. Природне скорочення становить 241 особи. На 100 померлих припадало 32 народжених.

Рівень зареєстрованого безробіття за 9 місяців 2021 року по громаді населення працездатного віку складає - 2,6% в.п..

За поточний період послугами центру зайнятості скористались 1274 осіб, отримали статус безробітного 695 осіб.

Протягом 9 місяців 2021 року:

* працевлаштовано на вільні та новостворені робочі місця - 486 безробітних шукачів роботи;
* залучено до участі у громадських та роботах тимчасового характеру 39 осіб;
* охоплено професійною підготовкою, перепідготовкою та підвищенням кваліфікації 93 особи;
* кількість безробітного населення станом на 01.10.2021 р. - 193 особи;
* кількість осіб, які отримували допомогу по безробіттю станом на 01.04.2021 р. - 149 осіб.

**Таблиця 1. Чисельність наявного населення громади складає 22513 осіб,а саме у розрізі населених пунктів:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Назва населеного пункту | Чисельність населення | Кількість домоволодінь |
| с. Амури | 75 | 53 |
| м. Ананьїв | 7930 | 226 |
| с. Ананьїв | 4086 | 978 |
| с. Байтали | 464 | 391 |
| с. Благодатне | 3 | 10 |
| с. Бондарі | 40 | 56 |
| с. Боярка | 273 | 70 |
| с. Великобоярка | 328 | 187 |
| с. Вербове | 135 | 67 |
| с. Гандрабури | 2117 | 1235 |
| с. Дружелюбівка | 10 | 5 |
| с. Жеребкове | 2080 | 1028 |
| с. Кохівка | 270 | 181 |
| с. Коханівка | 435 | 464 |
| с. Калини | 2 | 9 |
| с. Козаче | 25 | 19 |
| с. Михайлівка | 56 | 140 |
| с. Новогеоргіївка | 468 | 408 |
| с. Новодачне | 55 | 31 |
| с. Новоолександрівка | 441 | 168 |
| с. Новоіванівка | 58 | 29 |
| с. Новоселівка | 220 | 170 |
| с. Пасицели | 229 | 165 |
| с. Романівка | 720 | 265 |
| с.Селіванівка | 141 | 145 |
| с. Струтинка | 48 | 79 |
| с. Точилове | 862 | 546 |
| с. Шимкове | 340 | 189 |
| с. Шевченкове | 57 | 27 |
| с. Шелехове | 545 | 331 |
| Разом | 22513 | 9704 |

Кількість пенсіонерів у громаді – 5516 особи, що складає 24,5% від її населення.

Скорочення чисельності населення характерне як для Ананьївської ТГ, так і для Одеської області в цілому. Слід відмітити, що зазначена вище негативна тенденція в довгостроковій перспективі є загрозою для нормального розвитку громади.

**1.2. Природні ресурси та екологія**

Основним ресурсом громади є землі сільськогосподарського призначення. Серед усіх категорій земель громади вони займають найважливіше економічне значення і становлять 64,7 тис.га.

**Структура земельного фонду:**

Загальна площа громади складає **84,164** тис. га, у тому числі сільськогосподарські угіддя- **64,7** тис. га., в тому числі ріллі **52,9** тис. га, багаторічні насадження - **1,09** тис.га ; сіножаті **- 3,6** тис.га; пасовища - **6,94** тис. га.

Землі лісогосподарського призначення займають **11,358** тис.га в тому числі: лісові землі - **11,358** тис.га, чагарники - **0,441** тис.га.

* забудовані землі - **329,6975** га;
* землі промислової, транспорту, зв’язку, енергетики, оборони та іншого призначення - **703,4952** га,
* землі водного фонду - **311,51** га, з них:
* річки, що протікають територією громади:
* річка Тілігул – загальна довжина 168 км,
* річка Журавка (притока Тилігулу) – загальна довжина 63 км.

**Рельєф:** Землі громади на межі лісостепової та степової зон. На півночі, там, де знаходяться найпівденніші відроги Подільського височини, зустрічається чимало лісів. Рельєф громади є сильно горбиста рівнина, що поступово знижується на південь. Особливістю ландшафту є глибокі низини та балки, багато з яких зайняті маловодними струмками або ставками. Головна річка громади – Тілігул. На півдні знаходяться маловодні верхів'я Великого Куяльника.

**Екологічна ситуація.** Наявні екологічні проблеми в громаді зумовлені тим, що на території м. Ананьєва розташовані підприємства, установи та організацій різних форм власності, які експлуатують стаціонарні джерела забруднення атмосферного повітря, мають в користуванні автотранспорт, який являється пересувним джерелом забруднення через викиди забруднюючих речовин.

Враховуючи те, що м. Ананьїв знаходиться на перехресті доріг, через нього постійно проходить велика кількість транзитного автотранспорту.

Відсутність об’їзної дороги значно посилює його вплив на екологічну ситуацію та погіршує її.

Проблемним залишається питання організації належного контролю за вмістом забруднюючих речовин у відпрацьованих газах автотранспортних засобів.

Надмірне використання засобів захисту рослин спричинило забруднення водних артерій. Негативно вплинуло на екологію розорювання земель, які раніше не призначалися для сільськогосподарських потреб.

Також, на території громади наявні стихійні сміттєзвалища, що спричинено низькою екологічною свідомістю населення та відсутністю належного механізму вивезення та сортування сміття.

* 1. **1.3. Історична довідка про територію громади**

Територія, на якій розмістилось місто Ананьїв, була заселена з давніх часів. Поблизу Ананьєва виявлені залишки поселення епохи неоліту (VI—V тисячоліття до н. е.). На його околиці є кургани епохи бронзи (II тисячоліття до н. е.).

Неподалік були знайдені сліди життя людини часів трипільської культури. Степи Ананьївщини бачили і кімерійців, і скіфів, і сарматів. Пізніше – набіги воїнів Кримського ханства, а потім імперії Османа.

Місто виникло у 1753 році як слобода Анані (Ананів), яку заснував запорізький козак Ананій. Слобода була заселена українцями на землях, що належали Туреччині. Землі перейшли під владу Російської імперії в 1792 році по Ясському договору. У 1834 році отримала назву місто Ананьїв, який став центром Ананьївського повіту Херсонської губернії.

Постановою  Кабінету  Міністрів  України від 26 липня 2001 року № 878 «Про затвердження Списку історичних населених місць України» місто внесено до Списку історичних населених місць України**.**

**ПРОМИСЛОВІСТЬ ТА ПІДПРИЄМНИЦТВО**

Промисловість громади представлена підприємствами харчової промисловості, та наданням послуг у сфері ЖКГ.

Основними промисловими підприємствами громади (що звітують до органів статистики) є: - ПП «Ананьїв хліб», ПП «Укрхліб-2», КП «Ананьївська друкарня» та КП «Ананьїв - водоканал».

З метою створення належних умов для розвитку малого та середнього підприємництва, підвищення економічних показників розвитку громади, пріоритетних галузей економіки, забезпечення стабільного функціонування малого та середнього підприємництва рішенням Ананьївської міської ради від 30.04.2021р. № 193-VIII була затверджена Міська цільова програма «Розвиток малого і середнього підприємництва в Ананьївській міській територіальній громаді на 2021 - 2023 роки».

Основним напрямком даної Програми є розвиток ринкової системи господарювання, розширення масштабів підприємницької діяльності в сферах економіки, усунення диспропорції на товарних ринках, створення додаткових місць і скорочення безробіття, активізація інноваційних процесів, розвиток здорової конкуренції, насичення споживчого ринку товарами і послугами.

Найбільша кількість підприємств малого та середнього підприємництва здійснює діяльність в роздрібній торгівлі, сільському господарстві, промисловості, будівництві.

Станом на 1 жовтня 2021 року в Громаді знаходиться 1179 суб’єктів господарювання, з них: юридичних осіб – 402, фізичних осіб – 777.

Протягом звітного періоду було забезпечено надання консультаційних послуг підприємцям та мешканцям громади.

**ЛІСОВЕ ГОСПОДАРСТВО**

Протягом звітного періоду від усіх видів рубок заготовлено 4433 куб.м ліквідної деревини, за відповідний період минулого року – 1761 куб.м. До минулого року більше на 2672 куб.м або на 151,7 %.

Реалізація продукції склала 7644,0 тис.грн, що на 4732,0 тис.грн або на 162,5% більше показника відповідного періоду минулого року (за 9 міс. 2020 року реалізація складала 2912,0 тис.грн.).

Реалізація продукції на одного працівника за 9 міс. 2021 року склала 159250 грн., у 2020 році цей показник складав 59429 грн., збільшення складає 99821 грн.

Розмір середньомісячної заробітної плати штатних працівників становить 11081 грн., збільшився порівняно з відповідним періодом минулого року на 6300 грн., або на 131,8 %. (у 2020 році 4781 грн.)

Чисельність штатних працівників становить 48 осіб і зменшилася порівняно з минулим роком на 1 особу, або на 2,0%. (у 2020 році 49 осіб)

За звітний період до зведеного бюджету сплачено податків та обов’язкових платежів в сумі 2296,0 тис.грн. За відповідний період минулого – 1106,0 тис.грн., що більше у звітному періоді на 1190,0 тис.грн. або на 107,6%.

Крім податків до бюджету сплачено Єдиного соціального внеску – 1030,0 тис.грн., у 2020 році – 580,0 тис.грн., що більше у звітному періоді на 450,0 тис.грн. або на 77,6%.

Внаслідок реорганізації державних підприємств в Одеському обласному управлінні лісового та мисливського господарства державне підприємство «Ананьївське лісове господарство», площею в 43,2 тисячі гектар, утвориться шляхом приєднання «Березівського лісового господарства» та «Ширяївського лісового господарства».

**СІЛЬСЬКЕ ГОСПОДАРСТВО**

***Сільське господарство*** - один з основних секторів економіки громади.

У громаді функціонують більше 40 сільскогосподарських підприємств. В основному вирощуються зернові, зернобобові та технічні культури. Основні зусилля працівників сільськогосподарських підприємств були зосереджені на виконанні планових завдань по збиранню зернових та технічних культур, виробництву продукції тваринництва.

Згідно оперативної інформації про хід польових робіт у сільгосппідприємствах, які знаходяться на території Ананьївської міської територіальної громади, збирання врожаю проведено по наступним культурам:

- озимий ячмінь - 1950 га, валовий збір - 6339 тон, урожайність - 32,5 ц/га;

- озима пшениця - 12365 га, валовий збір - 40732 тон, урожайність - 39,8 ц/га;

- соняшник - 3769 га, валовий збір - 8667,4 тон, урожайність - 23,0 ц/га;

- кукурудза на зерно - 198,4 га, валовий збір - 1260,3 тон, урожайність - 63,5 ц/га.

Несприятливі погодні умови, в тому числі недостатність вологи у верхньому шарі ґрунту, вплинули на посівну кампанію під урожай 2022 року. Посів озимих культур під урожай 2022 року сільськогосподарськими підприємствами громади складає: всього - 6418 га, з них озима пшениця - 4311 га, озимий ячмінь - 120 га, озимий ріпак - 1987 га.

Тваринництво – це важлива галузь у загальній структурі сільськогосподарського виробництва громади. Основні його галузі — скотарство, вівчарство, бджільництво.  Низькі закупівельні ціни на тваринницьку продукцію, відсутність стабільних ринків збуту, висока собівартість продукції, а відповідно збитковість галузі, стали основними причинами, які приводять до різкого скорочення поголів’я. Станом на 01.10.2021 року чисельність поголів'я тварин у сільськогосподарських підприємствах становить: ВРХ- 423 гол., з них корови м'ясного напрямку продуктивності - 166,  вівці та кози - 847 гол., у тому числі вівцематки - 506 гол.

На території громади активно розвивається такий напрямок як бджолярство, зареєстровано 56 бджолярів (4112 бджолосімей). До Одеської обласної державної адміністрації подано відомість на отримання державної дотації за бджолосім’ї на суму 796,8 тис. грн. до 01 жовтня 2021 року.

**1.4. Соціальна сфера**

**Мережа освітніх закладів.** Відповідно до Національної стратегії розвитку освіти в Україні якісна освіта є необхідною умовою забезпечення сталого демократичного розвитку суспільства.

В умовах реалізації Національної стратегії розвитку освіти та Концепції Нової української школи в громаді, як і в цілому по Україні, триває активне реформування загальної середньої освіти, реалізовуються заходи, спрямовані на забезпечення якісної, сучасної та доступної загальної середньої освіти.

Система освіти включає в себе заклади освіти та позашкільні навчальні заклади. В результаті реорганізації закладів освіти утворена нова мережа закладів та затверджені положення про них.

Мережа закладів освіти громади:

Закладів загальної середньої освіти - 4, у тому числі: 4 комунальних закладів «ліцей» (14 філій).

За мовами навчання: всі заклади з українською мовою навчання.

Дошкільних закладів освіти – 4;

Позашкільних навчальних закладів – 2 (Комунальна установа «Центр позашкільної освіти та виховання Ананьївської міської ради» (65 гуртків) і Комунальна установа «Ананьївська дитячо-юнацька спортивна школа» Ананьївської міської ради (4 спортивних секцій) обслуговують 1174 вихованців. Показник охоплення учнівської молоді позашкільною освітою становить 75%.

Позашкільні заклади надають освітні послуги учням шкіл за напрямками діяльності: художньо-естетичний, еколого-натуралістичний, науково-технічний та спортивний.

Випускники закладів загальної середньої освіти у червні 2021 року отримали документи про освіту. Свідоцтво про здобуття базової середньої освіти отримали 192 випускника 9-х класів. З них 13 документів з відзнакою. Свідоцтво про здобуття повної загальної середньої освіти отримали 83 випускникам 11-х (12-х) класів. З них 9 отримають документ з відзнакою (золота медаль) та 2 документа з відзнакою (срібна медаль).

У закладах загальної середньої освіти Ананьївської міської ради працюють 362 педагогічних працівника, з них: 281 – вчителі шкіл, 53 - вихователі закладів дошкільної освіти, 28 – керівників гуртків та секцій позашкільних навчальних закладів.

За кваліфікаційними категоріями педагогічні працівники поділяються наступним чином: вища – 73 педагогів, І – 76 педагогів, ІІ – 27 педагогів, «спеціаліст» –20 педагогів.

У закладах освіти навчається 2020 учнів у 155 класах. Для 21 дитини з особливими освітніми потребами організовано індивідуальне навчання, 12 учнів в закладах загальної середньої освіти і два вихованця в закладах дошкільної освіти охоплені інклюзивним навчанням. Середня наповнюваність класів становить 12,7 учнів.

На базі закладів освіти Ананьївської міської ради функціонують 13 гуртків (233 вихованців).

У всіх закладах створені умови для організації гарячого харчування школярів. Всіма видами харчування стовідсотково охоплені всі учні загальноосвітніх навчальних закладів. Безкоштовним гарячим харчуванням стовідсотково охоплені учні 1- 4 класів та діти пільгових категорій.

Харчоблоки всіх шкіл забезпечені гарячою та холодною проточною водою.

У навчальних кабінетах, адміністративних приміщеннях та шкільних бібліотеках установлені і працюють 256 персональних комп’ютерів та 57 ноутбуків.

Крім комп’ютерної техніки школи в освітньому процесі використовують мультимедійні комплекси та інтерактивні дошки. В закладах освіти нараховується - 14 мультимедійних комплекси та 11 - інтерактивних дошок, ламінатори - 27 , проектори - 12 , фабрики друку - 19, телевізори-17.

До мережі Інтернет підключені усі заклади загальної середньої освіти.

До закладів освіти підвозяться 509 учнів. Для організації підвезення учнів використовуються 9 шкільних автобусів.

В громаді функціонує 4 дошкільних закладів освіти. У населених пунктах громади мешкає 559 дитини віком від 3 до 6 років. Показник охоплення дітей віком від 3 до 6 років всіма формами дошкільної освіти становить 74%, дітей п’ятирічного віку – 169, що складає 86%. Дошкільні заклади відвідують 473 дошкільнят.

На сьогодні освіта стає не тільки процесом і результатом засвоєння систематизованих знань, умінь та навичок, підготовки та підвищення кваліфікації кадрів - вона перетворюється у визначальну, стратегічну основу розвитку особистості, суспільства, нації та держави.

Органом управління освіти тримається на постійному суворому контролі питання дотримання Інструкції з організації охорони життя та здоров’я дітей у дошкільних навчальних закладах та неухильне виконання керівниками ЗЗСО і ЗДО нормативно-правових документів щодо організації якісного та безпечного харчування дітей в літній період.

**Таблиця 2. Мережа закладів освіти Ананьївської міської ради**

|  |  |
| --- | --- |
| **№** | **Заклади загальної середньої освіти** |
| **1** | Комунальна установа «Ананьївський ліцей №1 Ананьївської міської ради»   * Шимківська філія * Романівська філія * Шелехівська філія * Великобоярське дошкільне відділення * Байтальська філія * Ананьївська філія |
| **2** | Комунальна установа «Ананьївський ліцей №2 Ананьївської міської ради»   * Коханівська філія * Новоселівська філія * Кохівська філія * Ананьївська філія * Новоолександрівська філія * Новогеоргіївська філія |
| **3** | Комунальна установа «Жеребківський ліцей Ананьївської міської ради»   * Жеребківська філія * Жеребківське дошкільне відділення |
| **4** | Комунальна установа «Гандрабурівський ліцей Ананьївської міської ради»   * Точилівська філія * Гандрабурівська філія * Гандрабурівське дошкільне відділення |
|  | **Заклади дошкільної освіти** |
| **1** | Заклад дошкільної освіти (ясла-садок) №1 «Сонечко» Ананьївської міської ради» |
| **2** | Заклад дошкільної освіти (ясла-садок) №2 «Ромашка» Ананьївської міської ради» |
| **3** | Заклад дошкільної освіти (ясла-садок) №4 «Золотий ключик» Ананьївської міської ради» |
| **4** | Заклад дошкільної освіти (ясла-садок) 3-го Спеціального центру швидкого реагування ДСНС України «Зірочка» |
|  | **Заклади позашкільної освіти** |
| **1** | Комунальна установа «Центр позашкільної освіти та виховання Ананьївської міської ради» |
| **2** | Комунальна установа «Ананьївська дитячо-юнацька спортивна школа Ананьївської міської ради» |
|  | **Інші** |
| **1** | Комунальна установа «Інклюзивно-ресурсний центр Ананьївської міської ради» |

**Мережа медичних закладів:**

Мережа Лікувально-профілактичних закладів громади представлена 2 установами:

* Комунальне некомерційне підприємство «Ананьївська багатопрофільна міська лікарня Ананьївської міської ради» головною функцією якого є надання медичної допомоги, що надається в амбулаторних або стаціонарних умовах лікарями відповідної спеціалізації (крім лікарів загальної практики - сімейних лікарів) у плановому порядку або в екстрених випадках і передбачає надання консультації, проведення діагностики, лікування, реабілітації та профілактики хвороб, травм, отруєнь, патологічних і фізіологічних (під час вагітності та пологів) станів; направлення пацієнта відповідно до медичних показань для надання вторинної (спеціалізованої) медичної допомоги з іншої спеціалізації або третинної (високоспеціалізованої) медичної допомоги;
* Комунальне некомерційне підприємство «Ананьївський центр первинної медико-санітарної допомоги Ананьївської міської ради», головною функцією якого є надання консультації, проведення діагностики та лікування найбільш поширених хвороб, травм, отруєнь, патологічних, фізіологічних (під час вагітності) станів, здійснення профілактичних заходів; направлення відповідно до медичних показань пацієнта, який не потребує екстреної медичної допомоги, для надання йому вторинної (спеціалізованої) або третинної (високоспеціалізованої) медичної допомоги; надання невідкладної медичної допомоги у разі розладу фізичного чи психічного здоров’я пацієнта, який не потребує екстреної, вторинної (спеціалізованої) або третинної (високоспеціалізованої) медичної допомоги. До його складу входять амбулаторії та фельдшерські пункти, які розміщені в населених пунктах громади.

**Надання адміністративних послуг**

* Центром надання адміністративних послуг надається 174 види послуг; зокрема за попередній період надано 10480 адміністративних послуг.
* До місцевого бюджету надійшло 804,0 тис. грн.
* Проводиться робота в напрямку щодо автоматизації роботи адміністраторів у віддалених робочих місцях центру надання адміністративних послуг громади шляхом підключення до широкосмугового Інтернету.
* Внесено зміни до існуючих переліків адміністративних послуг, а саме забезпечення надання соціальних послуг через центри надання адміністративних послуг.
* Уповноважено старост громади виконувати функції адміністратора ЦНАП.
* Уповноважено старост на виконання нотаріальних дій;
* Соціальний захист населення.

Основним завданням соціального захисту населення є забезпечення реалізації державної політики у сфері соціально-трудових відносин, обслуговування громадян, які потребують допомоги та соціальної підтримки.

Важливим аспектом соціальної політики визначено підвищення ефективності програм соціальної підтримки, посилення їх адресної спрямованості на підтримку вразливих верств населення, впровадження заходів щодо соціальної адаптації сімей та дітей, які перебувають в складних життєвих обставинах.

Протягом 2021 року в громаді функціонували дві комунальні установи:

Комунальна установа «Ананьївський міський центр соціальних служб»

Комунальна установа «Територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг)».

**Ананьївський міський центр соціальних служб**

Мета та головні завдання діяльності Ананьївського міського центру у звітному періоді полягали в реалізації державних, національних, регіональних соціальних програм для сімей, дітей та молоді, в здійсненні соціального обслуговування шляхом надання їм психологічних, соціально-педагогічних, правових, соціально-медичних, соціально-економічних та інформаційних послуг через різноманітні індивідуальні і групові заходи.

За звітний період:

* Здійснювалось соціальне інспектування та соціальний супровід сімей, що перебувають в складних життєвих обставинах;
* Продовжувалась співпраця з партнерами у проведенні соціально-профілактичної роботи із запобігання негативних явищ серед дітей та у молодіжному середовищі, соціальної адаптації молоді, що повернулася з МПВ, та молоді засудженої до покарань, не пов’язаних з позбавленням волі;
* Здійснювалась пропаганда здорового способу життя, особлива увага приділялась профілактиці ВІЛ-інфекції/СНІДу, інших соціально-небезпечних хвороб, збереженню репродуктивного здоров'я та підготовці молоді до сімейного життя;
* Робота центру організовувалась за соціальними програмами з чітко визначеними напрямками, формами та методами;
* Впроваджувались в діяльність МЦСС стандарти та нормативи соціальної роботи з дітьми, молоддю та сім'ями;
* Надавались різноманітні види соціальних послуг клієнтам;
* Проводилась соціально-профілактична робота серед дітей та молоді, щодо запобігання та подолання негативних явищ.
* Проводилась робота по впровадженню нових форм сімейного виховання дітей – сиріт і дітей, позбавлених батьківського піклування;
* Здійснювалось соціальне супроводження прийомних сімей, дітей, які виховуються в сім'ях опікунів, піклувальників, сімей, які опинилися в складних життєвих обставинах, та молоді, яка відбуває чи відбула покарання у формі обмеження або позбавлення волі на певний строк.
* Забезпечувалось раннє виявлення, облік, соціальне супроводження сімей, які опинилися в складних життєвих обставинах, а також ведення відповідного банку даних;
* Працювало спеціалізоване формування «Школа волонтерів» з метою практичної підготовки волонтерів до реалізації соціальних програм.
* Здійснювалась перевірка цільового використання коштів на народження дитини.

Головні напрямки роботи центру спрямовані на здійснення соціального захисту дітей та молоді, пропагування здорового способу життя, профілактику негативних явищ у дитячому та молодіжному середовищі, попередження рецидивної злочинності, збільшення кількості сімей, які подолали кризовий стан, засудження громадськістю насильства в сім'ях та жорстокого поводження з дітьми.

**Комунальна установа "Територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг)”**

Ананьївської міської ради  здійснює свою діяльність відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 29.12 2009 року №1417 “Деякі питання діяльності територіальних центрів соціального обслуговування (надання соціальних послуг)” зі змінами, якою передбачені умови та порядок надання соціальних послуг.

Одним з основних завдань Комунальної установи Терцентр є вчасне виявлення, забезпечення та надання соціальних послуг громадянам, які опинились в складних життєвих обставинах і потребують уваги та допомоги на основі індивідуального та комплексного підходу до кожного підопічного.

Для здійснення соціального обслуговування та надання соціальних послуг громадянам в територіальному центрі функціонували два відділення:

- відділення соціальної допомоги вдома ;

- відділення стаціонарного догляду для постійного або тимчасового проживання.

1. Відділення соціальної допомоги вдома

Відділення соціальної допомоги вдома здійснює обслуговування громадян похилого віку, інвалідів, які не здатні до самообслуговування і не мають рідних, які повинні забезпечити їм догляд і допомогу безкоштовно, та громадян, які не здатні до самообслуговування але мають рідних, які повинні забезпечити їм догляд на платній основі. Обслуговування здійснювали 30 соціальних робітників.

Станом на 01.10.2021 року в відділенні соціальної допомоги вдома обслуговується 210 чол. одиноких непрацездатних громадян, в тому  числі 30 громадян отримують послуги на платній основі.

Соціальними робітниками  відділення  соціальної допомоги вдома послуги надавалися якісно, в повному обсязі. Всього за 9 місяців 2021 року надано 46944 соціальних послуг у т.ч. 5040 послуги за плату. Загальна кількість видів соціальних послуг, що надавалися громадянам  складає 43 види.

2. Відділення стаціонарного догляду для постійного або тимчасового проживання.

В с.Байтали Подільського району Одеської області діє відділення стаціонарного догляду для постійного або тимчасового проживання Комунальної установи «Територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг)». У відділенні стаціонарного догляду громадяни перебувають на повному державному утриманні, одержують соціальну послугу стаціонарного догляду.

Станом на 01.10.2021 року в відділенні стаціонарного догляду для постійного або тимчасового проживання обслуговується 13 чол. одиноких непрацездатних громадян.

Працівниками  відділення  стаціонарного догляду для постійного або тимчасового проживання послуги надавалися якісно, в повному обсязі. Всього за 9 місяців 2021 року надано 3330 соціальних послуг.

Відповідно до рішення Ананьївьскої міської ради від 06.08.2021 року № 302-VIII Комунальна установа «Ананьївський міський центр соціальних служб» та Комунальна установа «Територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг)» були реорганізовані шляхом злиття та утворення Комунальної установи «Центр надання соціальних послуг», затверджено положення про нього.

**Заклади культури**.

Культурне обслуговування населення Ананьївської міської територіальної громади здійснює: 1 – КУ «Ананьївський центральний будинок культури Ананьївської міської ради», 11 – сільських Будинків культури, 10 – сільських клубів, КУ «Публічна бібліотека Ананьївської міської ради» (1– бібліотека для дорослих, 1 –дитяча бібліотека), 28 – бібліотек-філій (сільські), 1 – КУ «Ананьївська музична школа ім. П.І.Ніщинського Ананьївської міської ради».

Протягом звітного періоду бібліотечними закладами громади організовано ряд заходів просвітницької роботи, зокрема: книжкові виставки, тематичні полички, огляд літератури та літературні обговорення, виховні години, бібліотечні години, уроки мужності, уроки пам’яті, бесіди, вечори, «круглі столи», бібліофреши. Клубними установами громади активно проводилась робота по національно-патріотичному вихованню та героїзації осіб, які віддали життя за незалежність України, вшанування їх пам’яті, патріотичного виховання та консолідації Українського народу. Також проводились заходи до пам’ятних та календарних дат: урочистості, свята, благодійні концерти, тематичні вечори, акції, театралізовані вистави та майстер-класи, а саме:

Колектив дитячої музичної школи працює за планом роботи відділу мистецьких навчальних закладів та методики навчання обласного управління культури. При школах створені і працюють творчі колективи, які проводять роботу щодо відродження народних традицій та звичаїв українського народу, популяризації класичної музики, образотворчого та хореографічного мистецтва. Протягом звітного періоду проводились культурно-освітні, національно-патріотичні заходи: виставки дитячих робіт художньо-естетичного напрямку, уроки-лекції, академічні, класні та тематичні концерти.

Рішенням Ананьївської міської ради від 26 лютого 2021 року №150-VIII затвердженна цільова Програма Ананьївської міської ради на 2021-2023 роки «Культура Ананьївської міської територіальної громади» на реалізацію заходів якої за 9 місяців 2021 року використано коштів територіальної громади на загальну суму - 219498,30 грн.

Планується збільшення культурних подій в Ананьївській міській територіальні громаді, а саме за підтримки Українського культурного фонду проведено виїзну презентацію в рамках проекту «Культурна демократія».

**1.5. Житлово-комунальне господарство**

У сфері житлово-комунального господарства на території Ананьївської громади працює два комунальних підприємства, які забезпечують надання послуг з благоустрою населених пунктів, водопостачання, зовнішнього освітлення вулиць, утримання дорожньо-транспортної мережі.

Комунальне підприємство «Ананьїв-водоканал Ананьївської міської ради» обслуговує 107,6 км водопровідних мереж, 13,8 км мереж водовідведення, 10 свердловин та 4 насосних станції.

Комунальним підприємством «Місто-сервіс Ананьївської міської ради» проводяться роботи по утриманню вулиць населених пунктів та кладовищ в належному санітарному стані, зачистці сміттєзвалищ, здійснюється капітальний ремонт вуличного освітлення на всій території Ананьївської міської територіальної громади.

Серед головних позитивів в діяльності галузі ЖКГ в громаді є охоплення послугами централізованого водопостачання майже половину її жителів (43,41%). Так, дана послуга на сьогодні є в м. Ананьїв, с. Новолександрівка, с.Новоселівка, с.Новогеоргіївка, с. Коханівка, с. Романівка, с.Шимкове, с. Гандрабури, с. Жеребкове. Загальна кількість абонентів складає біля 4,2 тис.одиниць. У 2021 році організовано переведення всіх водогонів на обслуговування та утримання до Комунального підприємства «Ананьїв-водоканал» та розпочата робота з оформлення відповідних дозвільних документів.

В цілому галузь ЖКГ потребує значних інвестицій. Потребує поліпшення благоустрою населених пунктів, в багатьох з них є нагальна потреба в будівництві зовнішнього освітлення. Особливо значних затрат вимагає утримання дорожньо-транспортної мережі.

Обов’язковим елементом діяльності має стати налагодження системи вивезення твердих побутових відходів від жителів громади на паспортизовані і облаштовані сміттєзвалища.

Безумовно, що виконання визначеного переліку завдань потребуватиме значних інвестицій в поліпшення матеріально-технічного стану Комунального підприємства «Місто Сервіс Ананьївської міської ради», зокрема, придбання сміттєзбиральних машин.

**Податкова та бюджетна діяльність.**

**Доходи**

Виконання планових показників дохідної частини бюджету за звітний період громади по загальному фонду з урахуванням внесених змін становить 98,2%, при плані 125751,9 тис. грн., фактично надійшло 123504,5 тис. грн., або на 2247,4 тис. грн. менше.

Офіційних трансфертів отримано у сумі 60812,6 тис. грн., при плані 61102,2 тис.грн., що складає 99,5% планових призначень або на 289,6 тис.грн. менше. Недоотримано субвенції:

-Інші субвенції з місцевого бюджету – 64,6% або на 289,6 тис. грн. менше;

Загальний фонд власних надходжень бюджету за 9 місяців 2021 рік (без урахування трансфертів) виконано на 97,0%.

При плані 64649,7 тис.грн., фактично надійшло 62691,9 тис. грн., що на 1957,8 тис. грн. менше. Виконання бюджету по власним надходженням загального фонду в порівнянні до відповідного періоду минулого року становить 106,0%, що на 3549,7 тис. грн. більше.

Питома вага надходжень до бюджету Ананьївської міської територіальної громади по загальному фонду складає:

- ПДФО в загальній структурі доходів складає 58,2 %

- Єдиний податок – 17,8%

- Податок за майно - 18,6%

- Акцизний податок - 2,7%

- Плата за надання адмінпослуг – 1,3%

- Інші надходження – 1,4%

**Видатки та заборгованість.**

Бюджет громади за звітний період 2021 року по загальному фонду виконано на 90,40% до затвердженого плану з урахуванням змін або на 12946,3 тис. грн. менше затвердженого плану (план на звітний період 134917,2 тис. грн., виконання 121970,9 тис. грн.)

Виконання видатків загального фонду бюджету в розрізі галузей характеризується такими даними:

**Виконання видатків загального фонду бюджету в розрізі галузей**

грн

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Найменування галузі** | **Затверджено план на січень-вересень 2021 року** | **Фактично виконано за січень-вересень 2021 року** | **% виконання** |
| Управління | 17329196,0 | 16151392.47 | 93,20 |
| Освіта | 93471462,0 | 86265605.59 | 92,29 |
| Охорона здоров'я | 3057024,0 | 2461866.58 | 80,53 |
| Соціальний захист та  соціальне забезпечення | 5856663,0 | 4823507.25 | 82,36 |
| Культура і мистецтво | 5976279,0 | 5399379.92 | 90,35 |
| Фізична культура і спорт | 856613,0 | 720102.12 | 84,06 |
| Житлово-комунальне господарство | 4666797,0 | 4516237.91 | 96,77 |
| Економічна діяльність | 3703132,0 | 1632772.41 | 44,09 |
| **Разом** | 134917166,0 | 121970864.25 | 90,40 |

Заробітна плата з нарахуваннями та енергоносії по всіх галузях бюджетної сфери профінансовані та оплачені стовідсотково. Заборгованість відсутня.

Видатки на продукти харчування, медикаменти, енергоносії профінансовані відповідно до плану асигнувань та заявок головних розпорядників коштів.

Протягом звітного періоду 2021 року здійснено видатки бюджету розвитку Ананьївської міської територіальної громади у сумі 1535418,11 грн.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Таблиця 4. Бюджет розвитку громади та**  **пооб`єктний розподіл  за 2021 рік станом на 01.10.2021 р.** | | |
| **Назва об`єкту відповідно до ПКД** | **кількість об'єктів** | **профінансовано тис.грн.** |
| Придбання комп'ютерної техніки ( ноутбук 3 шт.) : Байтальська гімназія Ананьївської міської ради, Романівська гімназія Ананьївської міської ради, Новоселівська гімназія Ананьївської міської ради | 3 | 39,21 |
| Придбання обладнання і предметів довгострокового користування ( ДНЗ№2 Ромашка майданчик) | 1 | 28,00 |
| Придбання комп'ютерної техніки (ноутбук 1 шт) Комунальна установа «Ананьївський ліцей №2 Ананьївської міської ради»: Коханівська філія №1, Кохівська філія №2, Ананьївська філія №3 | 3 | 39,00 |
| Придбання комп'ютерної техніки (ноутбук 3 шт) Комунальна установа «Ананьївський ліцей №1 Ананьївської міської ради» | 1 | 13,07 |
| Придбання твердопаливного котла "Гандрабурівський ліцей Ананьївської міської ради" | 1 | 27,58 |
| Виготовлення проектно - кошторисної документації "Капітальний ремонт приміщень їдальні та харчоблоку комунальної установи "Ананьївський ліцей №2 Ананьївської міської ради" за адресою : Одеська область, м.Ананьїв, вул. Пушкіна, 52" | 1 | 49,30 |
| Капітальний ремонт даху закладу дошкільної освіти (ясла-садок) №2 «Ромашка» Ананьївської міської ради, за адресою: Одеська область, м.Ананьїв, вул.Дворянська, 60 | 1 | 200,00 |
| Капітальний ремонт приміщення харчоблоку Комунальної установи "Ананьївський ліцей №1" Ананьївської міської ради м.Ананьїв, Одеської області (виготовлення проектно - кошторисної документації) | 1 | 36,00 |
| Придбання ноутбуків (співфінансування) | 19 | 38,08 |
| Виготовлення проектно-кошторисної документації на капітальний ремонт приміщень інфекційного відділення Комунального некомерційного підприємства "Ананьївська багатопрофільна міська лікарня Ананьївської міської ради" за адресою: Одеська область, Подільський район, м.Ананьїв, вулиця Героїв України, буд.45" | 1 | 49,00 |
| Проектно-кошторисна документація по об'єкту "Капітальний ремонт частини Ананьївського центрального будинку культури Ананьївської міської ради (оздоблювальні роботи, підлога, двері) за адресою Одеська обл., Подільський район, м.Ананьїв, вул.Героїв України, 33 " | 1 | 49,90 |
| Перерахунок, коригування та експертиза проектно-кошторисної документації за об’єктом: Реконструкція міського спортивного комплексу з будівництвом універсальної критої зали по вул. Одеській, буд. 1/а в м.Ананьєві, Одеська область | 1 | 319,77 |
| Капітальний ремонт "Спортивно-розважальної зони центру спортивного розвитку та відпочинкАнаньївської міської ради" за адресою: Одеська область, м.Ананьїв, вул.Героїв України | 1 | 73,51 |
| Виготовлення проектно-кошторисної документації по об'єкту "Капітальний ремонт артсвердловин та водонапірної башти Ананьївської міської ради за адресою: с.Жеребкове, Подільського району, Одеської області | 1 | 48,00 |
| Виготовлення проектно-кошторисної документації по об'єкту "Капітальний ремонт мереж зовнішнього водогону Ананьївської міської ради за адресою: с.Жеребкове, Подільського району, Одеської області | 1 | 84,00 |
| Виготовлення проектно-кошторисної документації на капітальний ремонт мереж вуличного освітлення с.Пасицели, Подільського району, Одеської області, КТП 297, КТП 387 | 1 | 19,00 |
| Капітальний ремонт мереж вуличного освітлення Ананьївської міської ради за адресою: Одеська область, Подільський район, с.Великобоярка (КТП-273) | 1 | 199,50 |
| Капітальний ремонт мереж вуличного освітлення с.Ананьїв Ананьївської міської ради Подільського району Одеської області, вул.Центральна, ТП 267, ТП 416, ТП 269 , в тому числі проектно-вишукувальні роботи | 1 | 150,00 |
| Капітальний ремонт мереж вуличного освітлення с.Ананьїв Ананьївської міської ради Подільського району Одеської області, вул.Центральна, ТП 267, ТП 416, ТП 269,  (виготовлення ПКД) | 1 | 23,00 |
| Капітальний ремонт мережі вуличного освітлення с.Точилове, Подільського району, Одеської області ТП-198, ТП-249 ( виготовлення ПКД) | 1 | 23,00 |
| Капітальний ремонт мережі вуличного освітлення с.Шимкове, Подільського району, Одеської області ТП-117 ( виготовлення ПКД) | 1 | 18,90 |
| Капітальний ремонт огорожі кладовища Ананьївської міської ради за адресою Одеська обл., Подільський район, с.Ананьїв , вул. Козака Ананія | 1 | 293,18 |
| Капітальний ремонт адміністративної будівлі комунальної власності Жеребківської сільської ради по вул. Привокзальної, 7. с. Жеребкове Ананьївського району Одеської області | 1 | 217,74 |
| Виготовлення містобудівної документації с.Кохівка (створення інженерно-топографічного плану, створення генерального плану) | 1 | 84,43 |
| Придбання Різографа | 1 | 66,00 |

**1.7. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ОПИС ПРОЦЕСУ РОБОТИ**

Підготовка Стратегії здійснювалася у відповідності до методології планування регіонального розвитку України. Методологія розглядає сталість (сталий розвиток) і соціальну інтеграцію як основні принципи місцевого розвитку.

Принципи місцевого розвитку

|  |  |
| --- | --- |
| **Відповідальне управління навколишнім середовищем та раціональним використанням природних ресурсів** | **Здорова і справедлива громада** |
| * покращення обізнаності щодо обмежених природних ресурсів та небезпеки для середовища проживання * поліпшення середовища проживання, важливі природні ресурси зберігаються для майбутніх поколінь | * забезпечення різних потреб усіх громадян через сприяння особистому благополуччю та соціальній інтеграції * забезпечення рівних шансів для всіх |
| **Стала економіка** | **Практика належного управління** |
| * створення сильної, динамічної і сталої економіки, яка забезпечує процвітання * створення рівних економічних можливостей для всіх. Екологічні втрати мінімізовані, компенсують ті, хто їх спричиняє. Ефективне використання ресурсів стимулюється | * постійне вдосконалення ефективного управління із залученням творчості та енергії громадян |

Увесь процес розробки Стратегії розвитку громади проходив із залученням фахівців усіх виконавчих органів Ананьївської міської ради, що дозволило ідентифікувати та знайти прийнятні шляхи усунення проблем громади, забезпечити налагодження діалогу між громадськістю та владою. Розроблена таким чином стратегія відображає інтереси усіх громадян. Створений документ спрямовується на покращення стандартів життя, зміц­нення місцевої демократії, виховання суспільно-активних громадян – патріотів своєї громади.

Стратегія є основним документом, який визначає напрям розвитку та ґрунтується на інших документах стратегічного характеру, у тому числі, документах, які визначають просторовий розвиток громади, враховує довгострокові цільові програми, які вже прийняті міською радою і впроваджуються її виконавчими органами. Також Стратегія є основою для розробки Бюджету громади, щорічних та середньострокових програм економічного і соціального розвитку громади, цільових та комплексних програм розвитку.

Рішенням Ананьївської міської ради від 09 липня 2021 року №256-VIII було започатковано процес стратегічного планування, створена Робоча група з розробки Стратегії розвитку Ананьївської міської територіальної громади та затверджено положення про її діяльність.

Протягом **серпня-вересня 2021 року** робочою групою з розробки проекту Стратегії розвитку громади було вивчено соціально-економічну ситуацію у територіальній громаді, визначено основні проблеми та становище різних груп жителів, що дало можливість підготувати соціально-економічний аналіз.

На підставі зазначених аналітичних матеріалів члени робочої групи обговорили прогнози та сценарії розвитку громади, а також були проведені:

* формулювання стратегічного бачення,
* проведення SWOT-аналізу – ідентифікація факторів SWOT.

Базуючись цими напрацюваннями Робоча група розробила проект SWOT-матриці – проведений аналіз взаємозв’язків факторів SWOT через матрицю SWOT/TOWS та підготовлені базові аналітичні висновки щодо порівняльних переваг, викликів та ризиків розвитку громади.

1. **МІСІЯ ТА СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ**

**2.1 SWOT-АНАЛІЗ Ананьївської міської територіальної громади**

Робочою групою було проведено ряд досліджень стану розвитку громади. Окрім цього було опрацьовано Профіль громади. На основі отриманих даних, був проведений SWOT-аналіз і визначено Місію й стратегічне Бачення Ананьївської міської територіальної громади.

**Місія громади** – це причина появи, основне призначення та сенс її існування, сукупність унікальних історичних і сучасних особливостей та конкурентних переваг, які вже є, та які Громада хотіла б зберегти для подальшого свого розвитку, або здобути у свідомому процесі розвитку.

Декларуючи **Місію**, громада самовизначається: «Хто ми є і що ми робимо».

**Стратегічне Бачення** – це спільне, погоджене на основі консенсусу, уявлення жителів про те, якою громада має виглядати в майбутньому. Визначення Бачення є ключовою і відправною точкою, воно спирається на основні характеристики та стратегічні напрями і стає головною ідеєю всього стратегічного планування.

**SWOT**-**аналіз** – це аналіз у стратегічному плануванні, що полягає в розділенні чинників і явищ на чотири категорії: **сильні** (S – strengths), **слабкі** (W–weaknesses) **сторони** об’єкту, який аналізується; **можливості**(O–opportunities), що існують для нього або можуть з’явитися з часом і **загрози** (T – threats), з якими об’єкт зіштовхується або може зіштовхнутися протягом своєї подальшої діяльності та розвитку.

|  |  |
| --- | --- |
| **Сильні сторони** | **Слабкі сторони** |
| 1. Вигідне географічне розташування, близькість до обласного центру м. Одеса (185 км), до залізниці (с. Жеребкове-15 км) 2. Родючі чорноземи, сприятливі кліматичні умови для розвитку сільського господарства, тваринництва 3. Наявність великих і середніх фермерських господарств/платників податків на території громади, велика кількість працюючих ФОП 4. Наявність переробних підприємств харчової промисловості 5. Наявність робочої сили і молоді для роботи у сфері сільського господарства, промисловості і послуг 6. Наявність вільних земельних ділянок привабливих для інвесторів у сфері   сільського господарства, промисловості   1. Наявність сировини для виробництва цегли. 2. Достатня кількість закладів освіти 3. Наявність на території громади джерел з корисною водою. 4. Співпраця між населеними пунктами в громаді (спортивні та культурні заходи) | 1. Нестача робочих місць, особливо для молоді 2. Низька свідомість платників податків 3. Території населених пунктів громади потребують благоустрою (освітлення, тротуари, зупинки, велопарковки) 4. Незадовільне транспортне сполучення з центром громади, між селами громади (дороги, комунікації) 5. Нестача мереж водопостачання по селах 6. Недосконала система збору і вивезення побутових відходів, забрудненість лісосмуг сміттям, стихійні сміттєзвалища 7. Недосконала система збору і вивезення рідких відходів, забруднення водойм, лісосмуг 8. Негативна демографічна ситуація (зменшення кількості населення, старіння),відтік кваліфікованих кадрів з громади 9. Відсутність соціального житла для внутрішньо переміщених осіб що надається з фонду житла для тимчасового проживання 10. Відсутність безбар’єрних ветеранських просторів для військовослужбовців, ветеранів та членів їх сімей. 11. Складний процес адаптації внутрішньо переміщених осіб в громаді, їх працевлаштування, вирішення соціальних та інших питань. 12. Обмежений перелік адміністративних послуг, що надає ЦНАП 13. Ненаповнені та неоснащені сільські школи, недостатньо розвинена позашкільна освіта 14. Недостатній рівень медичних послуг в сільській місцевості, нестача кваліфікованого медичного персоналу 15. Стихійні ринки, відсутність достатньої кількості сучасних і облаштованих громадських просторів, в т. ч. дитячих та спортивних майданчиків, паркових зон, 16. Велика кількість безпритульних тварин |
| **Можливості** | **Загрози** |
| 1. Покращення бізнес-клімату в Україні за рахунок проактивної урядової політики 2. Участь у програмах міжнародної технічної допомоги, національних і регіональних програмах, у т.ч.тих, які стосуються освіти, підтримки людей з вразливих категорій, спорту, розвитку малого і середнього бізнесу та інвестицій 3. Зростання попиту на продовольство на світовому ринку, що стимулюватиме виробництво та переробку продукції сільського господарства 4. Зростання популярності сільського, зеленого, культурного, світоглядного туризму в Україні та Європі 5. Підвищення інвестиційної привабливості держави, регіону і громади 6. Завершення реформ в державі (медична,освітня тощо) 7. Імплементація Угоди про Асоціацію з Європейським Союзом (збільшення квот на експорт с/г продукції) 8. Реалізація проєктів міжмуніципального характеру при співпраці із сусідніми ТГ 9. Рекреаційний потенціал та наявні водні об’єкти 10. Інвестиційно привабливі об’єкти комунальної власності, що не використовуються 11. Наявність молодих кадрів різної   кваліфікації | 1. Міграція населення до сусідніх міст та закордон 2. Продовження негативних змін клімату 3. Зменшення запасів підземних та поверхневих вод 4. Нестабільність національної валюти 5. Розширення збройної агресії Російської Федерації на тимчасово окупованій території України та на інші регіони країни 6. Зростання цін на енергоносії 7. Нестабільна політична ситуація, погіршення міждержавних відносин з основними закордонними партнерами України 8. COVID-19 |

На основі проведеного SWOT-аналізу робочою групою було визначено Місію та Стратегічне бачення розвитку Ананьївської міської територіальної громади до 2027 року.

Місія

Мальовничий екологічно чистий куточок на родючих землях, де багато лісів та водойм, в якій живуть працьовиті люди, створений для комфортного життя та добробуту кожного жителя.

Бачення

Ананьївська міська територіальна громада 2027 –громада, в якій хочеться жити, працювати, відпочивати. Територія щасливих людей з чистим довкіллям, розвиненою соціальною інфраструктурою.

1. **СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ**

Стратегічні пріоритети розвитку Ананьївської міської територіальної громади визначені порівняльними перевагами, викликами і ризиками, точками розвитку і баченням громади.

**Таблиця 5. Матриця стратегічних, оперативних цілей, заходів і потенційно можливих сфер реалізації проєктів**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Стратегічні цілі** | **Оперативні цілі** | **Заходи/Проєкти** |
| **1. Економічний добробут громади** | 1.1. Інвестиційна та туристично-приваблива громада | * Розробка комплексного плану просторового розвитку території громади**‒**одночасно містобудівна документація на місцевому рівні та документація із землеустрою. * Аудит ресурсів громади (комунальні заклади, землі, працівники ОМС, інвестиційно та туристично-привабливі об`єкти) * Підготовка фахівців, які будуть готувати проєкти на конкурсні програми (з числа працівників ОМС і активу громадськості) * Розробка інвестиційного паспорту громади * Розвиток рекреаційного туризму (лікувальний і відпочинково-оздоровчий) * Планування та будівництво готелів, АКВА-комплексу у м.Ананьїв. * Впровадження гастрономічного туризму (гастрономічний фестивалі та фестиваль молдовської національної культури «Стругушор») * Проведення екскурсій цікавими місцями рідного краю. * Запровадження розвитку івент-індустрії. * Відбір потенційно привабливих об`єктів і розробка інвестиційної пропозиції для залучення інвестора у галузь переробки * Реалізація інвестиційних проєктів |
| 1.2.Прозорий та успішний бізнес на конкурентних засадах | * + - Створення майданчику Влада-Бізнес-Громада для представлення інвестиційно привабливих об`єктів громади, по яких пропонується публічно-приватне партнерство або інший механізм співпраці, з прозорими правилами для бізнесу, громадським контролем.     - Створення молодіжної ради |
| **1.3. Зайнятість населення** | * + - Надання суб`єктам підприємницької діяльності дозволів на реконструкцію приміщень для використання під бізнес (у разі необхідності) із працевлаштуванням місцевих мешканців     - Створення консультаційного центру для мешканців громади щодо ведення підприємницької діяльності та спрощення роботи бізнесу, проведення навчальних тренінгів та семінарів     - Детінізація економіки громади     - Легалізація робочих місць та заробітної плати     - Сприяння розвитку різних форм кооперації, фермерства (молочна галузь, садівництво, ягідництво, бджолярство) |
| **2.Розвинена**  **Інфраструктура на засадах сталого розвитку** | 2.1. Доступна питна вода | * + - Забезпечення населених пунктів водопостачанням та водовідведенням. Розробка документації та підтримка проєктів по встановленню централізованої системи водопостачання, водовідведення, будівництво водогонів. * Консервація та тампонаж непрацюючих свердловин   + - Очищення та знезараження громадських криниць(санація) |
| 2.2.Розширення  спектру комунальних послуг | * + - Розробка і затвердження схеми санітарної очистки населених пунктів громади, у тому числі з організації робіт із збирання та вивезення твердих та рідких побутових відходів     - Налагодження системи поводження з побутовими відходами, інформаційно-просвітницька кампанія з роздільного збору побутових відходів     - Налагодження системи поводження з рідкими відходами (асенізація)     - Придбання сучасної комунальної техніки для обслуговування всіх населених пунктів громади |
| 2.3.Якісна дорожня інфраструктура та доступні транспортні послуги | * Поточний та капітальний ремонт дорожнього покриття, мостових переходів, зупинок, освітлення, тротуарів з врахуванням потреб людей з обмеженими фізичними можливостями, облаштування велодоріжок   + - Встановлення вуличних урн, лавок, ліхтарів, велопарковок     - Реконструкція вуличного освітлення в населених пунктах громади     - Приведення у належний стан автомобільних доріг, якими здійснюється підвіз учнів до опорних закладів загальної середньої освіти, а також громадян до закладів охорони здоров’я. |
| **3.Якісна дошкільна, загальна середня та позашкільна освіта в громаді** | 3.1. Адаптована  мережа закладів освіти з сучасними умовами, що  забезпечують якісну освіту | * + - Капітальний ремонт, реконструкція, термомодернізація приміщень закладів освіти з врахуванням потреб людей з обмеженими фізичними можливостями     - Оснащення закладів освіти необхідним для навчального процесу сучасним обладнанням     - Забезпечення у повному обсязі сільських населених пунктів шкільними автобусами, які відповідають необхідним технічним вимогам та безпековим вимогам.     - Удосконалення роботи інклюзивно-ресурсного центру з метою створення безбар’єрного простору.     - Організація та проведення щорічний конкурсу молодіжних проектів.     - Створення Молодіжного простору.     - Створення Молодіжного центру |
| **4.Фізичний та психологічний добробут громади** | 4.1.Адаптована мережа медичних закладів, що спроможна надати  кваліфіковану медичну допомогу | Впровадження новітніх практик і технологій профілактики захворювань громадян:   * Профілактика серцево-судинних, інфекційних, неінфекційних та інших захворювань цивілізації * Модернізація та оновлення матеріально-технічного забезпечення медичних закладів громади * Підвищення кваліфікації медичного персоналу : * проведення навчання медичного персоналу; * сучасні комунікації в медичній сфері * профілактика професійного вигорання * гарантії та мотиваційні програми з підвищення кваліфікації надавачів медичних послуг.   Популяризація здорового способу життя населення:   * виготовлення та поширення інформаційних матеріалів * підтримка та стимулювання інформаційних кампаній з популяризації здорового способу життя населення   Проведення експертизи та експертних досліджень будівлі, призначеної для Комунального некомерційного підприємства «Ананьївський центр первинної медико-санітарної допомоги Ананьївської міської ради» та прийняття рішення щодо доцільності відновлення будівництва незавершеного об`єкта. |
|  | 4.2.Доступні  адміністративні та соціальні послуги | * + - Удосконалення роботи ЦНАП та організація віддалених робочих місць адміністраторів, підготовка фахівців     - Створення інформаційного інтернет порталу для інформування громадськості про роботу органів місцевого самоврядування * Прийняття участі у реалізації експериментального проекту Міністерства соціальної політики України з організації в територіальних громадах соціальної роботи із сім’ями та дітьми, які належать до вразливих груп населення та/або перебувають у складних життєвих обставинах. * Створення безбар’єрних ветеранських просторів, надання якісних соціальних послуг для військовослужбовців, ветеранів та членів їх сімей. * Адаптація внутрішньо переміщених осіб в громаді, їх працевлаштування, вирішення соціальних та інших питань. |
|  | 4.3. Спортивна та освічена громада | * + - Будівництво та ремонт стадіону та спортивної школи на території громади     - Облаштування стадіонів та спортивних майданчиків у всіх населених пунктах громади     - Підтримка та розвиток боротьби самбо, футболу (жіночого та чоловічого)     - Створення дитячо-юнацьких клубів     - Ремонт і реконструкція приміщень музичної школи,   сільських клубів, бібліотек; їх трансформація у сучасні осередки культурного дозвілля та просвіти  (багатофункціональні «хаби») з врахуванням потреб людей з обмеженими фізичними можливостями   * + - Започаткування та промоція регулярних культурних і спортивних заходів в громаді |
| **5. Соціальне зближення та**  **Безпечна громада** | 5.1.Об`єднана,  соціальна зближена громада | * + - Будівництво/ремонт   дитячих майданчиків у всіх населених пунктах громади   * + - Створення та облаштування зон відпочинку у всіх населених пунктах громади   Створення центрів дозвілля та життя людей похилого віку.   * + - Облаштування торгівельних площ/майданчиків, ліквідація стихійних ринків на території громади     - Відбудова/реставрація пам`яток культурної спадщини в населених пунктах з облаштуванням громадських просторів     - Створення центрів культури та етнографії для збереження і розвитку традицій кожного села громади     - Розвиток новітніх технологій дистанційної взаємодії влади та громади (проведення Інтернет-мережі до всіх закладів соціальної сфери у населених пунктах).     - Капітальний ремонт «Спортивно-розважальної зони центру спортивного розвитку та відпочинку Ананьївської міської ради»     - Будівництво/ремонт захисних споруд у всіх населених пунктах громади |
|  | 5.2. Рівноправність, відкритість та  відповідальність | * + - Створення та   започаткування роботи сервісу з надання правової допомоги жителям громади щодо  відстоювання і захисту їх прав як громадян (юридична консультація)   * + - Створення кризових центрів для осіб, які опинилися в скрутних життєвих обставинах     - Відновлення місцевих дільничних пунктів поліції     - Вдосконалення системи відео спостереження.     - Впровадження на території громади проекту «Поліцейський офіцер громади»     - Створення Центру безпеки.     - Розвиток громадянської свідомості щодо відповідальності громадян за порушення трудового, екологічного, цивільного, податкового законодавства.     - Зниження рівня толерантності до корупції |
|  | 5.3. Відсутність екологічних правопорушень | 5.3.1.Створення майданчику Влада-Бізнес-Громада для вирішення проблеми з місцевими підприємствами-  забруднювачами зі зниження екологічного навантаження на навколишнє середовище  5.3.2.Створення «гарячої лінії» для повідомлень про факти  екологічного забруднення населенням та підприємствами |
|  | 5.4.Раціональне  Використання природних ресурсів в громаді | * + - Ліквідація стихійних   сміттєзвалищ, паспортизація полігонів побутових відходів   * + - Розчищення русел річок і водойм     - Реконструкція/будівництво очисних споруд в м. Ананьїв     - Створення притулку з відповідними умовами утримання безпритульних тварин |

**Стратегічна ціль 1. Економічний добробут громади**

**Обґрунтування:** економічний добробут громади неможливий без розвитку місцевої економіки, тому громада має використати всі місцеві конкурентні переваги.

**Мета:** за допомогою інтелектуальних, людських, інституційних, інфраструктурних, енергетичних, фізичних та природних ресурсів побудувати в громаді власну, прозору, зростаючу економічну систему, яка не тільки залучить інвестиції, підтримає розвиток існуючого місцевого бізнесу, створить нові робочі місця, а й наповнить місцевий бюджет.

**Оперативна ціль 1.1. Інвестиційно та туристично-приваблива громада**

Залучення інвесторів у галузь переробки та створення для них привабливих умов - одне з найголовніших завдань громади. Реалізація проєктів, а також спрощення процедури інвестування в економіку громади, розробка системи преференцій для інвесторів, дозволить громаді стати привабливим майданчиком для залучення стратегічних інвесторів та розвитку високопродуктивних ресурсів.

**Бенефіціари** (вигодонабувачі): інвестори, підприємці, малий та середній бізнес, фермери, громадяни.

**Заходи/проєкти:**

* Аудит ресурсів ТГ (комунальні заклади, землі, працівники ОМС, інвестиційно та туристично-привабливі об`єкти).
* Розробка комплексного плану просторового розвитку території територіальної громади**‒**одночасно містобудівна документація на місцевому рівні та документація із землеустрою.
* Підготовка фахівців, які будуть готувати проєкти на конкурсні програми (з числа працівників ОМС і активу громадськості).
* Розробка інвестиційного паспорту громади.
* Розвиток рекреаційного туризму (лікувальний і відпочинково-оздоровчий).
* Планування та залучення інвестицій на будівництво готелів, АКВА-комплексу у м.Ананьїв.
* Впровадження гастрономічного туризму (гастрономічні фестивалі та фестиваль молдовської національної культури «Стругушор»).
* Проведення екскурсій цікавими місцями рідного краю.
* Запровадження розвитку івент-індустрії.
* Відбірпотенційно-привабливих об`єктів і розробка інвестиційної пропозиції для залучення інвестора у галузь переробки.
* Реалізація інвестиційних проєктів.

**Оперативна ціль 1.2. Прозорий та успішний бізнес на конкурентних засадах**

Сучасні тенденції та інтенсивність розвитку суспільства створюють нові передумови для налагодження комунікації між різними групами, в яких на зміну конкуренції (а то й протистояння) приходять конструктивний діалог і порозуміння. Налагодження партнерських відносин стає одним із найважливіших підходів у діяльності інституцій на шляху досягнення спільних цілей, запорукою важливих змін у громадах і суспільстві загалом.

Надання суб`єктам підприємницької діяльності на прозорих конкурсних засадах під об`єкти комерційного призначення земельних ділянок, комунальних об`єктів або потенційних туристичних об`єктів – це найбільш ефективний спосіб наповнення місцевого бюджету. Застосування механізму публічно-приватного партнерства в управлінні територіями не тільки сприятиме залученню ресурсів, а й вирішить частину соціально-економічних та екологічних проблем, забезпечить економічний добробут громади та туристичну привабливість. Відновленню довіри до влади сприятиме громадський контроль за умови дотримання всіма сторонами принципів партнерства і рівноправності, відкритості та відповідальності, раціональності й збалансованості, узгодженості інтересів та запобігання корупції, компетентності, політичної незалежності.

**Бенефіціари** (вигодонабувачі): інвестори, підприємці, малий та середній бізнес, фермери, населення.

**Заходи/проєкти:**

Створення майданчику Влада-Бізнес-Громада для представлення інвестиційно привабливих об`єктів громади, по яких пропонується публічно-приватне партнерство або інший механізм співпраці, з прозорими правилами для бізнесу, громадським контролем.

**Оперативна ціль 1.3. Зайнятість населення**

Працевлаштування населення сільської місцевості на підприємствах, що використовують землі сільсьгосподарського призначення, надасть змогу забезпечити ефективне виробництво, задовольнить потреби працівників-мешканців громади, наповнить місцевий бюджет і відродить соціальну сферу села. Навчальні тренінги та семінари, місцеві програми для підтримки та розвитку підприємців і підприємців-початківців дозволять здобути знання і навички ефективного ведення підприємницької діяльності.

**Бенефіціари** (вигодонабувачі): інвестори, підприємці, малий та середній бізнес, фермери, молодь, працівники підприємств, безробітні, соціально незахищені верстви населення, пенсіонери.

**Заходи/проєкти:**

Надання суб`єктам підприємницької діяльності дозволів на реконструкцію приміщень для використання під бізнес (у разі необхідності) із працевлаштуванням місцевих мешканців.

Створення консультаційного центру для мешканців громади щодо ведення підприємницької діяльності та спрощення роботи бізнесу, проведення навчальних тренінгів та семінарів.

Детінізація економіки громади.

Легалізація робочих місць та заробітної плати.

Сприяння розвитку різних форм кооперації, фермерства (молочна галузь, садівництво, ягідництво, бджолярство).

**Стратегічна ціль 2. Розвинена інфраструктура на засадах сталого розвитку**

**Обґрунтування:** комплексний благоустрій території громади розвиток інфраструктури у сфері дорожнього та мостового господарства, якісні комунальні послуги, спрямовані на задоволення базових потреб громади і забезпечення умов проживання відповідно до стандартів.

**Мета:** покращити умови проживання та соціально-побутові умови всіх мешканців громади, полегшити самообслуговування людей похилого віку та людей з обмеженими фізичними можливостями, підвищити безпеку руху водіїв, пішоходів, велосипедистів та пасажирів.

**Оперативна ціль 2.1**. **Доступна питна вода**

Проблема нестачі та низької якості питної води пов`язана з виснаженням запасів прісних підземних вод, а також техногенним впливом на якість води в існуючих джерелах. Розв’язання проблеми забезпечення якісною питною водою всіх населених пунктів громади полягає в реконструкції та будівництві групових і локальних об`єктів водопостачання, очищенні та знезараженні громадських криниць (санація), консервація та тампонаж недіючих свердловин.

**Бенефіціари** (вигодонабувачі): всі мешканці громади.

**Заходи/проєкти:**

Забезпечення сільських населених пунктів водопостачанням та водовідведенням. Очищення та знезараження громадських криниць (санація)

Розробка документації та підтримка проєктів по встановленню централізованої системи водопостачання, водовідведення, будівництво водогонів.

Консервація та тампонаж недіючих свердловин.

**Оперативна ціль 2.2**. **Розширений спектр комунальних послуг**

Реалізація проєктів, а саме розробка і затвердження схеми санітарної очистки населених пунктів громади відповідно до правил благоустрою, організація робіт із збирання та вивезення твердих та рідких побутових відходів, налагодження системи роздільного збору побутових відходів та системи поводження з рідкими відходами (асенізація), не тільки мінімізує потрапляння небезпечних речовин в ґрунтові води, покращить стан водойм, а й скоротить кількість осіб, які страждають від нестачі води, збереже здоров`я людей.

**Бенефіціари** (вигодонабувачі): всі мешканці громади.

**Заходи/проєкти:**

Розробка і затвердження схеми санітарної очистки населених пунктів громади, у тому числі з організації робіт із збирання та вивезення твердих та рідких побутових відходів.

Налагодження системи поводження з побутовими відходами, інформаційно-просвітницька кампанія з роздільного збору побутових відходів.

Налагодження системи поводження з рідкими відходами (асенізація).

Придбання сучасної комунальної техніки для обслуговування всіх населених пунктів громади**.**

**Оперативна ціль 2.3. Якісна дорожня інфраструктура та доступні транспортні послуги**

Реалізація проєктів забезпечить безпеку всім учасникам дорожнього руху, створить для мешканців громади зручні умови проживання, праці і відпочинку, розвинути велоінфраструктуру громади. Співпраця з перевізниками, спроможними забезпечити належний технічний стан, чистоту та комфорт транспортних засобів, культуру водіння, покращить якість наданих послуг.

**Бенефіціари** (вигодонабувачі): всі мешканці громади.

**Заходи/проєкти:**

Капітальний та поточний ремонт дорожнього покриття, мостових переходів, зупинок, освітлення, тротуарів з врахуванням потреб людей з обмеженими фізичними можливостями, облаштування велодоріжок.

Встановлення вуличних урн, лавок, ліхтарів, велопарковок.

Приведення у належний стан автомобільних доріг, якими здійснюється підвезення учнів до опорних закладів загальної середньої освіти, а також громадян до закладів охорони здоров’я.

**Стратегічна ціль 3. Якісна дошкільна, загальна середня та позашкільна освіта в громаді**

**Обґрунтування:** кожна дитина має мати доступ до якісної освіти, спрямованої на розвиток соціального досвіду, особистісних якостей, оволодіння компетенціями, що потрібні в сучасному світі**.**

**Мета:** створити всі необхідні умови для забезпечення якісної дошкільної, позашкільної та загальної середньої освіти, що сприятиме всебічному розвитку, вихованню, навчанню, виявленню талантів, соціалізації особистості, яка здатна до життя в суспільстві та цивілізованої взаємодії з природою, має прагнення до самовдосконалення і здобуття освіти упродовж життя, готової до свідомого життєвого вибору та самореалізації, відповідальності, трудової діяльності та громадянської активності, дбайливого ставлення до родини, своєї країни, довкілля.

Створення Молодіжного хабу - це вільний освітній та просвітницький молодіжний простір, де молодь від 14 до 35 років зможе безпечно,  цікаво та корисно проводити  вільний час разом. Такий підхід та  напрямок роботи допоможе активізувати молодіжний  рух у громаді, популяризувати  здоровий спосіб життя, ствердити моральні принципи та закладе важливо-життєві пріоритети молодого покоління.

Особливим пріоритетом молодіжної політики в Україні є **розвиток мережі молодіжних центрів** та просторів європейського зразка, які по своїй суті є осередками практичної роботи з молоддю. Це унікальні установи, що сприяють розвитку молодих людей, громадянській освіті, популяризації здорового способу життя, волонтерства, молодіжному підприємництву, підвищенню рівня мобільності молоді тощо. Їх напрями роботи формуються відповідно до потреб та інтересів молодих людей конкретного населеного пункту.

**Оперативна ціль 3.1.** **Адаптована мережа закладів освіти з сучасними умовами, що забезпечують якісну освіту**

Поставлена мета – забезпечення рівноправної та якісної дошкільної, початкової та середньої освіти, що дозволяє домогтися хороших результатів навчання. Реалізація проєктів створить освітній простір доступним, безбар`єрним, надасть змогу дітям з обмеженими можливостями навчатися у звичайних класах і отримувати таку ж освіту, як і решта дітей, реалізовувати різні освітні програми, з урахуванням особливостей навчальних закладів та базових освітніх програм, напрямів позашкільної діяльності, а також інших потреб учасників освітнього процесу. Навчальні заклади мають враховувати інтереси всіх дітей, їх особливі потреби та забезпечувати безпечне, ефективне середовище навчання.

**Бенефіціари** (вигодонабувачі): діти (в тому числі з особливими потребами), молодь, сім`ї.

**Заходи/проєкти:**

Капітальний ремонт, реконструкція, термомодернізація приміщень закладів освіти з врахуванням потреб людей з обмеженими фізичними можливостями.

Оснащення закладів освіти необхідним для навчального процесу сучасним обладнанням.

Забезпечення у повному обсязі сільських населених пунктів шкільними автобусами, які відповідають необхідним технічним вимогам та безпековим вимогам.

Удосконалення роботи інклюзивно-ресурсного центру з метою створення безбар’єрного простору.

Започаткувати щорічний конкурс молодіжних проектів.

Створення Молодіжного простору.

Створення Молодіжного центру.

**Стратегічна ціль 4. Фізичний та психологічний добробут громади**

**Обґрунтування:** кожен мешканець громади має мати доступ до соціальних, медичних та адміністративних послуг, можливість культурного, духовного та фізичного розвитку. Їх доступність та якість – основні показники цивілізованості країни. Адже задоволення потреб і досягнення цілей громади фактично означає її функціонування та розвиток.

**Мета:** створити всі необхідні умови для забезпечення користування своїми особистими правами як людини та громадянина в отриманні медичних та адміністративних послуг, підтримати системну освіту або самоосвіту, комп’ютерну грамотність, підсилити соціальні зв`язки із суспільством, міжособистісне спілкування, дозвілля, відродження та збереження народної культури.

**Оперативна ціль 4.1**. **Адаптована мережа медичних закладів, що спроможна надати кваліфіковану медичну допомогу**

Мережа закладів охорони здоров’я потребує приведення її у відповідність з реальними потребами населення у медичних послугах. Створення ефективної моделі організації системи охорони здоров`я в громаді, а саме сучасне обладнання та сучасні підходи до лікування, організація праці, оптимальне робоче навантаження дасть змогу покращити якість та підвищити ефективність медичних послуг шляхом оптимального взаємного розподілу функцій, збільшити загальний об’єм медичних послуг, знизити витрати в розрахунку на одну надану медичну послугу, що сприятиме економії коштів громади.

**Бенефіціари** (вигодонабувачі): всі мешканці громади.

**Заходи/проєкти:**

Підвищення кваліфікації медичного персоналу.

Проведення навчання медичного персоналу.

Сучасні комунікації в медичній сфері.

Профілактика професійного вигорання.

Гарантії та мотиваційні програми з підвищення кваліфікації надавачів медичних послуг.

Популяризація здорового способу життя населення.

Виготовлення та поширення інформаційних матеріалів.

Підтримка та стимулювання інформаційних кампаній з популяризації здорового способу життя населення.

Впровадження новітніх практик і технологій профілактики захворювань громадян.

Профілактика серцево-судинних, інфекційних, неінфекційних та інших захворювань цивілізації.

Модернізація та оновлення матеріально-технічного забезпечення медичних закладів громади.

Проведення експертизи та експертних досліджень будівлі, призначеної для Комунального некомерційного підприємства «Ананьївський центр первинної медико-санітарної допомоги Ананьївської міської ради» та прийняття рішення щодо доцільності відновлення будівництва незавершеного об`єкта.

**Оперативна ціль 4.2**. **Доступні адміністративні та соціальні послуги**

Кількість мешканців, які проживають в громаді, є вагомим фактором для удосконалення роботи ЦНАП в Ананьївській міській територіальній громаді для надання широкого спектру адміністративних послуг. Реалізація проєктів полягає в організації роботи ЦНАП в м. Ананьїв та віддалених робочих місць із застосовуванням ротації адміністраторів і режиму неповного робочого тижня (прийому у певні визначені дні та години) та інформування про роботу органів місцевого самоврядування.

Повноваження у сфері соціальних послуг передають громадам - максимально близько до отримувачів цих послуг. Громада зобов’язана надавати базові соціальні послуги. Водночас, кожна соціальна послуга надаватиметься за відповідним соціальним стандартом, який затверджує Міністерство соціальної політики.

**Бенефіціари** (вигодонабувачі): всі мешканці громади, інвестори, підприємці, малий та середній бізнес, фермери, працівники підприємств, громадські організації.

**Заходи/проєкти:**

Удосконалення роботи ЦНАП та організація віддалених робочих місць адміністраторів, підготовка фахівців.

Створення інформаційного інтернет-порталу для інформування громадськості про роботу органів місцевого самоврядування.

Капітальний ремонт приміщення для організації належного надання послуг населенню громади Центром надання адміністративних послуг.

Прийняття участі у реалізації експериментального проекту з організації в територіальних громадах соціальної роботи із сім’ями та дітьми, які належать до вразливих груп населення та/або перебувають у складних життєвих обставинах.

Створити безбар’єрні ветеранські простори. Забезпечити надання якісних соціальних послуг для військовослужбовців, ветеранів та членів їх сімей.

* Сприяти адаптації внутрішньо переміщених осіб в громаді, їх працевлаштування, вирішення соціальних та інших питань.

**Оперативна ціль 4.3**. **Спортивна та освічена громада**

Зменшення тривалості життя громадян, загострення криміногенної ситуації, особливо у молодіжному середовищі, є наслідком не сформованості сталих культурних традицій та мотивацій щодо ведення здорового способу життя. Культура і спорт – це той майданчик, що об’єднує людей, надає можливості для дозвілля, розваг, навчання й обміну досвідом з іншими. Досягненню мети сприятиме створення умов для поліпшення здоров’я населення громади шляхом залучення широких верств населення до систематичних занять фізичною культурою та масовим спортом, популяризації здорового способу життя, максимальної реалізації здібностей обдарованої молоді, у тому числі й молоді з обмеженими фізичними можливостями за місцем проживання та місцях масового відпочинку населення, а також додасть цінності іншим сферам, таким як туризм і бізнес. Реалізація проєктів полягає в об’єднанні громади культурними та спортивними заходами, такими як фестивалі чи змагання, створюючи соціальну солідарність і згуртованість, сприяючи соціальній інтеграції, розширюючи можливості громади.

**Бенефіціари** (вигодонабувачі): всі мешканці громади, туристи, спортсмени, громадські організації.

**Заходи/проєкти:**

Облаштування стадіонів та спортивних майданчиків у всіх населених пунктах громади.

Створення дитячо-юнацьких клубів.

Ремонт і реконструкція приміщень музичної школи, сільських клубів, бібліотек; їх трансформація у сучасні осередки культурного дозвілля та просвіти (багатофункціональні «хаби») з врахуванням потреб людей з обмеженими фізичними можливостями.

Започаткування та промоція регулярних культурних і спортивних заходів в громаді.

**Стратегічна ціль 5. Соціальне зближення та безпечна громада**

**Обґрунтування:** соціальне зближення стимулюватиме зв’язки в громаді та дозволить мешканцям спільно шукати шляхи вирішення існуючих проблем, розбудовувати довіру, взаємну повагу, партнерські відносини та посилить спроможність громади вирішувати проблеми, що пов’язані з безпекою, розвивати правове та безпечне середовище на основі діалогу різних зацікавлених сторін, з урахуванням потреб населення в т.ч. із вразливих категорій.

**Мета:** створити всі необхідні умови для підтримки місцевих активістів, громадських організацій, культурно-мистецьких ініціатив. Створити безпечне середовище комфортне для проживання та ведення бізнесу, покращити екологічну ситуацію на території громади, сформувати відповідальну спільноту, підсилити захищеність для всіх мешканці громади.

**Оперативна ціль 5.1**.**Об`єднана, соціальна зближена громада**

Відсутність спільних інтересів, заходів в громаді знижує її соціальну активність. Наслідком такого явища є відтік населення (особливо молоді) із сільської місцевості у великі міста. Реалізація проєктів створить спільні громадські простори для різних вікових груп населення, осередки громадської активності і зблизить громаду.

**Бенефіціари** (вигодонабувачі): всі мешканці громади, туристи.

**Заходи/проєкти:**

Будівництво/ремонт дитячих майданчиків у всіх населених пунктах громади.

Облаштування пляжів, зон відпочинку у всіх населених пунктах громади.

Облаштування торгівельних площ/майданчиків, ліквідація стихійних ринків на території громади.

Створення центрів дозвілля та життя людей похилого віку.

Відбудова/реставрація пам`яток культурної спадщини в населених пунктах з облаштуванням громадських просторів.

Створення центрів культури та етнографії для збереження і розвитку традицій кожного села громади.

Розвиток новітніх технологій дистанційної взаємодії влади та громади (проведення Інтернет-мережі до всіх закладів соціальної сфери у населених пунктах).

Реалізація проекту Капітальний ремонт «Спортивно-розважальної зони центру спортивного розвитку та відпочинку Ананьївської міської ради».

Будівництво/ремонт захисних споруд у всіх населених пунктах громади.

**Оперативна ціль 5.2**. **Рівноправність, відкритість та відповідальність**

Створення та започаткування роботи безоплатного сервісу правової допомоги не тільки забезпечить доступ до неї особам, які потребують такої допомоги (особливо серед вразливих верств населення),а також підвищить загальний рівень правової культури, покращить правову освіту населення, надасть мешканцям громади необхідний рівень правових знань, сформує у них повагу до права.

**Бенефіціари** (вигодонабувачі): всі мешканці громади, безробітні, особи з обмеженими можливостями, соціально незахищені верстви населення, громадські організації.

**Заходи/проєкти:**

Створення та започаткування роботи сервісу з надання правової допомоги жителям громади щодо відстоювання і захисту їх прав як громадян (юридична консультація).

Створення кризових центрів для осіб, які опинилися в скрутних життєвих обставинах.

Відновлення місцевих дільничних пунктів поліції.

Вдосконалення системи відео спостереження.

Впровадження на території громади проекту «Поліцейський офіцер громади».

Створення Центру безпеки.

Розвиток громадянської свідомості щодо відповідальності громадян за порушення трудового, екологічного, цивільного, податкового законодавства.

Зниження рівня толерантності до корупції.

**Оперативна ціль 5.3**. **Відсутність екологічних правопорушень**

Прозоре прийняття рішень, реалізація яких впливає на стан довкілля, формування у населення екологічного світогляду, компенсація шкоди, заподіяної порушенням законодавства ‒ є основними принципами охорони навколишнього природного середовища. Реалізація проєктів сприятиме діалогу між владою, бізнесом і громадою, розумінню відповідальності кожною стороною, формуванню нової моделі громадянського суспільства, здатного активізуватися навколо вирішення проблем.

**Бенефіціари** (вигодонабувачі): всі мешканці громади, інвестори, підприємці, малий та середній бізнес, підприємці, фермери, громадські організації.

**Заходи/проєкти:**

Створення майданчику Влада-Бізнес-Громада для вирішення проблеми з місцевими підприємствами-забруднювачами зі зниження екологічного навантаження на навколишнє середовище.

Створення «гарячої лінії» для повідомлень про факти екологічного забруднення населенням та підприємствами.

**Оперативна ціль 5.4**. **Раціональне використання природних ресурсів в громаді**

Забезпечення населення і галузей економіки водою залежить від екологічного стану річок і водойм. Найбільш ефективним заходом зменшення впливу стоків на водні об’єкти є їх очищення на очисних спорудах. Реалізація проєктів дозволить не тільки зменшити забруднення водойм та ґрунтів побутовими відходами та токсичними речовинами, а й ліквідувати/знизити антропогенне навантаження на довкілля.

Діяльність притулку для тварин направлена на створення відповідних умов утримання безпритульних тварин, взаємодії із засобами масової інформації, громадськими організаціями з метою проведення просвітницької та виховної роботи з питань утримання та поводження з тваринами, забезпечення виконання заходів та місцевих програм з регулювання чисельності безпритульних тварин гуманними методами та пошуку тваринам нових власників.

**Бенефіціари** (вигодонабувачі): всі мешканці громади, фермери, підприємці, малий та середній бізнес, підприємці, інвестори, громадські організації.

**Заходи/проєкти:**

Ліквідація стихійних сміттєзвалищ, паспортизація полігонів побутових відходів.

Розчищення русел річок і водойм.

Реконструкція/будівництво очисних споруд в м.Ананьїв.

Створення притулку з відповідними умовами та утримання безпритульних тварин.

1. **АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ ПОЛОЖЕНЬ СТРАТЕГІЇ ІНШИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ**

Стратегія розвитку Ананьївської міської територіальної громади на період 2022-2027 роки повністю відповідає принципам, пріоритетам, стратегічним та оперативним цілям та завданням Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки та стратегічним документам, що регламентують просторовий та регіональний розвиток Одеської області, зокрема Стратегії відновлення та розвитку Одеської області на період 2021-2027 років.

**5.СИСТЕМА МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ**

**РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ**

З початку роботи зі стратегічного планування було наголошено на важливості впровадження та моніторинг у реалізації стратегії розвитку громади. У стратегії описано систему моніторингу її виконання та систему індикаторів (результатів) впровадження та оцінки (кількісні та якісні). Наскільки успішним виявиться реалізація стратегії, залежатиме від позитивних економічних та інших змін, що впливають на досягнення цілей.

У роботі над розробкою стратегії брали участь представники органу місцевого самоврядування, бізнесу, освітніх установ та інших організацій, що забезпечує реалістичність її виконання та довіру до нього з боку громади.

Для забезпечення належного рівня відповідальності за реалізацію стратегії, необхідно створити систему моніторингу та оцінки її реалізації. Така система має включати орган з моніторингу – робочу групу з управління впровадження стратегії.

Забезпечення реалізації – це управлінське завдання, яке передбачає контроль за діяльністю численних організацій, які задіяні у процесі впровадження стратегії. Цим має займатись робоча група з управління впровадження стратегії, створена з представників органу місцевого самоврядування, громадськості і бізнесу (міський голова та його заступники, начальники відділів міської ради, приватні підприємці, представники громадськості). Питання впровадження проектів і заходів стратегії мають належати виключно до компетенції робочої групи. Саме робоча група з управління впровадження стратегії є відповідальною за забезпечення актуальності та реалістичності стратегічних і оперативних цілей та за їх досягнення.

У ході моніторингу та оцінки стратегії вирішуються наступні завдання:

* контроль за реалізацією стратегії в цілому;
* оцінка ступеню досягнення за стратегічними та оперативними цілями і завданнями, надання інформації для корегування цілей та завдань;
* підтримка в робочому стані системи стратегічного планування.

Моніторинг базується на розгляді обмеженого числа відібраних показників (індикаторів) за кожним зі стратегічних напрямів та аналіз і досягнення запланованих результатів.

**Рівні моніторингу:**

1. Ефективність впровадження окремого проекту;
2. Рівень досягнення стратегічних і оперативних цілей;
3. Ступінь просування за стратегічними напрямами розвитку;
4. Стан розвитку громади – досягнення стратегічного бачення;

Підсумки моніторингу підводяться один раз на рік у вигляді піврічних звітів.

Фіксуються та аналізуються:

а) ступінь виконання кожного завдання проектах;

б) невиконані завдання, причини відхилення, пропозиції;

в) дані за індикаторами, що відображають результат реалізації проектів;

г) оцінка потреб у фінансуванні;

д) пропозиції щодо вдосконалення діючої системи моніторингу.

Пропозиції з корегування та змін до стратегії за стратегічними та оперативними цілями, проектами та завданнями можуть вноситися:

* + членами робочої групи з управління впровадження стратегії;
  + депутатами ТГ;
  + зацікавленими організаціями, установами, громадськими організаціями та особами (жителями громади).

Проекти рішень щодо змін до стратегії виносяться на розгляд міської ради.

Для всіх можливих форм організації процесу моніторингу головним є проведення ретельного відслідковування виконання завдань та реалізації проектів, коригування та актуалізація Стратегії при необхідності, з огляду на зміну ситуації, оскільки одні проекти будуть завершені, а деякі замінено іншими.

|  |  |
| --- | --- |
| **Загальні показники** | |
| 1. | Обсяги фактичних доходів місцевого бюджету на одного мешканця |
| 2. | Обсяги фактичних видатків місцевого бюджету на одного мешканця |
| 3. | Середня місячна заробітна плата |
| 4. | Чисельність населення, зайнятого у всіх сферах економіки |
| 5. | Обсяг прямих іноземних інвестицій в економіку громади на душу населення |
| 6. | Обсяг інвестицій в туристично-рекреаційну галузь |
| 7. | Обсяг реалізованої промислової продукції на душу населення |
| 8. | Частка промислової продукції, виробленої малими підприємствами в загальному обсязі |
| 9. | Кількість новостворених робочих місць на підприємствах громади на рік |
| 10. | Кількість малих і середніх підприємств на 1 тис. осіб населення |
| 11. | Кількість наданих адміністративних послуг на території ТГ |
| 12. | Обсяг залучених коштів з ДФРР, міжнародних організацій, державних, обласних конкурсів |
| 13. | Економія бюджетних коштів в результаті впровадження енергоефективних заходів |
| 14. | Обсяг фінансування заходів з охорони навколишнього природного середовища |
| 15. | Кількість осіб, залучених до заходів з екологічної освіти |
| 16. | Кількість подій (фестивалів, конференцій, святкувань і т. п.) на рік |
| 17. | Динаміка чисельності населення громади |
| 18 | Природний приріст / скорочення населення |
| 19 | Рівень безробіття |
| 20 | Кількість спортивних споруд і об'єктів введених в експлуатацію |
| 21 | Кількість громадян, охоплених спортивними секціями |
| 22 | Кількість учасників-призерів предметних олімпіад різних рівнів |
| 23 | Результат ЗНО в цілому у освітніх закладах громади |
| 24 | % вступу випускників школи громади до ВНЗ 25. |
| 25 | Кількість змагань усіх рівнів, в яких взяли участь вихованці спортивних секцій громади |
| 26. | Кількість конкурсів усіх рівнів, в яких взяли участь вихованці творчих колективів громади |